

## CAS Gestion d'équipe et conduite de projets

<b>Ecole</b>	HES-SO Valais - Haute école spécialisée de Suisse occidentale
<b>Objectifs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acquérir les qualifications nécessaires pour occuper la fonction de responsable d'équipe par des connaissances approfondies des mécanismes institutionnels, des composantes, des caractéristiques et des différents mécanismes d'une équipe, par l'acquisition de compétences spécifiques liées à la gestion des ressources humaines et aux rôles de responsable au sein d'une équipe.</li><li>• Développer et conduire des projets dans une perspective interdisciplinaire.</li><li>• Acquérir des connaissances de base sur les mécanismes financiers liés à la gestion institutionnelle et ses implications sur la gestion d'équipe.</li></ul>
<b>Public cible</b>	Professionnels du travail social, éducatif, de la santé, du tourisme ou de l'économie, du secteur privé ou public.
<b>Conditions d'admission</b>	<p>Professionnels du travail social, éducatif, de la santé, du tourisme ou de l'économie, titulaires d'un diplôme de niveau tertiaire ou équivalent, amenés à gérer une équipe et/ou conduire des projets.</p> <p>Les personnes ne répondant pas aux exigences ci-dessus peuvent déposer un dossier de candidature. Sur la base d'exigences complémentaires, la HES-SO Valais peut entrer en matière sur une admission éventuelle.</p>
<b>Contenu</b>	<p>Module 1 - Positionnement du cadre intermédiaire dans l'institution et son contexte :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Contexte de la gestion d'équipe.</li><li>• Positionnement du cadre intermédiaire dans l'institution: statut, fonction et rôles, limites de rôle.</li><li>• Développement des institutions et différents types d'organisation.</li><li>• Connaissances et utilisations des ressources.</li><li>• Cadre institutionnel, processus institutionnels et accompagnement des processus.</li><li>• Gestion publique.</li><li>• Identification des types de management.</li></ul> <p>Module 2 - Conduite de projets et responsabilité d'équipe :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gestion des risques et responsabilités.</li><li>• Outils de qualité.</li></ul>

- Le leadership et la coopération.
- Identification de ses fonctionnements en tant que leader.
- Adaptation et situations différenciées.
- La délégation.
- L'analyse de pratique et la pratique réflexive du responsable.
- Clés de lecture des réalités complexes.
- La motivation dans ses différentes dimensions.

Module 3 - Gestion des ressources humaines :

- Management et organisation du travail.
- Descriptifs de fonction.
- Conduites d'entretien (orientation spécifique).
- Changement, innovations, résistances.
- Accueil, encadrement et suivi des collaborateurs.
- Evaluations périodiques.

<b>Durée</b>	1 an
<b>Lieu</b>	HES-SO Valais, Sion
<b>Examen</b>	Travail de fin de CAS : travail écrit en lien avec la pratique et/ou un projet d'intervention en institution.
<b>Coût</b>	5'900 CHF
<b>Titre</b>	Certificate of Advanced Studies HES-SO en gestion d'équipe et conduite de projets
<b>Site Internet</b>	<a href="http://www.hevs.ch">http://www.hevs.ch</a>
<b>Type d'étude</b>	En Emploi