

Comprendre les enjeux financiers de son entreprise pour renforcer sa position RH

Ecole	CRQP - Centre romand pour les questions de personnel
Objectifs	• Comprendre les notions financières de base • Interpréter les principaux documents financiers (PP, bilan, flux de fonds) • Effectuer un calcul de rentabilité (TRI / IRR) • Saisir la nature et les liens des problèmes financiers • Dialoguer avec les responsables financiers et comptables • Utiliser les notions et le langage des finances dans le domaine des RH.
Public cible	Tout cadre de la fonction RH sans formation financière ayant besoin de connaissances financières afin d'assumer pleinement son rôle dans l'entreprise.
Conditions d'admission	-
Contenu	• Rappel des bases de la finance d'entreprise : ◦ Bilan, compte d'exploitation, cash flow. • Structure et première lecture du bilan : ◦ équilibres du bilan et causes majeures des difficultés financières des entreprises. • Structure et première lecture du compte de résultats : ◦ Marge, point mort, frais fixes, frais variables, problématique des éléments exceptionnels. • Analyse financière : ◦ Formulation des objectifs financiers et indicateurs de rentabilité, coût du capital – WACC, RONO – ROE – ROIC – EVA. • Réflexes d'analyse pour une lecture utile des états financiers - référentiels naturels des postes du bilan et du compte de résultats : ◦ Les principaux ratios et leur interprétation • Comment se forger une opinion sur l'entreprise ? ◦ Est-elle solide ? Est-elle en bonne santé? Est-elle solvable à court terme et à long terme? Comment va-t-elle évoluer? Quelle évaluation des risques peut-on faire à la lecture des comptes? • Comment évaluer financièrement la fonction RH d'une entreprise ? ◦ Quel est l'impact financier de la fonction RH sur le résultat de l'entreprise? • Questions types et moyens d'actions pour les dirigeants, y compris le DRH.

Durée	3 jours
Lieu	CRQP, Lausanne
Examen	-
Coût	1'800 CHF pour les membres d'une section HR Swiss ; 1'980 CHF pour les non-membres.
Titre	Attestation CRQP
Site Internet	http://www.crqp.ch/
Type d'étude	En Emploi